



**Mittwoch, 27. März 2024, um 20.00 Uhr im Mehrzweckgebäude Amtacker**

---

Geschätzte Schulbürgerinnen und Schulbürger

Wir laden Sie freundlich ein, an der Bürgerversammlung vom 27. März 2024 teilzunehmen.

### **Traktanden**

1. Jahresrechnung 2023 mit Bericht und Antrag der Geschäftsprüfungskommission
2. Budget und Finanzbedarf 2024
3. Allgemeine Umfrage

Die Stimmberechtigten erhalten rechtzeitig den Stimmausweis und die Stimmzettel. Die Jahresrechnung wird mit separater Post in alle Haushaltungen verteilt.

Marbach, 15. Februar 2024

**Primarschulrat Marbach**

## Bericht der Primarschule Marbach

Geschätzte Schulbürgerinnen  
Geschätzte Schulbürger

Schulrat, Schulleitung und Schulverwaltung freuen sich, mit diesem Bericht die Bürgerinnen und Bürger über Schwerpunkte und Tätigkeiten der Primarschule Marbach im Jahr 2023 zu informieren.

### Allgemeines

An elf ordentlichen Schulratssitzungen wurden die laufenden Geschäfte behandelt. Dazu kamen diverse Kommissionssitzungen und Elternabende.

### Klausurtagung

Ende Januar traf sich der Schulrat zusammen mit Schulleitung, Schulverwaltung und Lehrervertretung zum jährlichen Workshop. Dieser Arbeitstag zum Jahresbeginn dient dazu, die Entwicklung wie auch neue Aufgaben und Herausforderungen der Primarschule Marbach zu evaluieren, Massnahmen zu definieren und deren Umsetzung zu planen. Auf der Traktandenliste standen unter anderem Themen wie Vorstellung des ersten Entwurfs der Machbarkeitsstudie für Schulbauten, Personalplanung und Öffentlichkeitsarbeit.

### Arbeitsgruppe Prüfung Einheitsgemeinde

Im vergangenen Kalenderjahr hat sich die Arbeitsgruppe intensiv mit unterschiedlichen Varianten von Schulführungsmodellen in einer vereinigten Gemeinde befasst. Namentlich waren dies:

- Schulkommission beratend
- Schulkommission führt operativ
- Schulkommission führt strategisch
- keine Schulkommission
- Rektorat führt unmittelbar
- Rektorat führt unmittelbar mit Schulkommission

In diversen Workshops und Sitzungen mit Einbezug aller Primarschul-Mitarbeitenden und Gemeinderatsmitgliedern wurde das bestmögliche Schulführungsmodell für die Primarschule Marbach erarbeitet. Die Arbeitsgruppe hat sich für eine Schulkommission mit strategischer Führung ausgesprochen. Die Schulkommission wird vom Schulpräsidium geführt. Die Schulkommissionsmitglieder werden vom Gemeinderat eingesetzt. Mit beratender Funktion sind die Schulleitung, die Schulverwaltung und die Vertretung der Lehrper-

sonen in der Schulkommission vertreten. Voraussetzung dafür ist, dass die Mehrheit der Stimmbürgerinnen und Stimmbürger am 03. März 2024 ein «Ja» in die Urne legt. Bei einem mehrheitlichen «Nein» wird das Thema Einheitsgemeinde Marbach nicht weiterverfolgt und es bleibt beim aktuellen Schul- respektive Schulgemeindemodell.

### Überarbeitete Reglemente und Konzepte

In Zusammenarbeit mit der Schulleitung und der Schulverwaltung überarbeitete und/oder erstellte der Schulrat die folgenden Reglemente, Konzepte oder Richtlinien neu:

- Überarbeitung Stellenbeschrieb Hauswarte
- Überarbeitung Schülerhortrichtlinien
- Erlass Reglement Verein Versicherungspool
- Gutachten Inkorporation

### Bau und Unterhalt

Im vergangenen Jahr konnten diverse angefangene und neue Projekte umgesetzt werden.

Die im Vorjahr installierten Wärmepumpen-Heizungen wurden im Verlauf des Vorwinters optimal eingestellt und nachjustiert. Alle vier Anlagen funktionieren einwandfrei und erfüllen die Anforderungen.

Einzig in der Turnhalle Feld ist die Raumtemperatur aufgrund der niedrigeren Vorlauftemperatur (zu) knapp. Bei kalter Witterung klettert die Raumtemperatur nicht über 15-16 Grad Celsius. Wie sich zeigt, ist dies für die Turnhallen-Benützerinnen und Benützer zu frisch. Als zusätzliche Massnahme hat der Schulrat beschlossen, die Holzverkleidungen bei den Radiatoren durch eine Lochblechverkleidung zu ersetzen, um die Wärmeabgabe der Radiatoren an die Raumumgebung zu optimieren. Der Schulrat erhofft sich damit eine Verbesserung der Raumtemperatur um 1-2 Grad Celsius. Dies würde eine spürbare Verbesserung mit sich bringen.

Das bauliche Hauptaugenmerk im 2023 lag auf der Sanierung der Schulhauszufahrt im Egger und der Sanierung des ganzen befestigten Pausenplatzes. Mit der Kompletterneuerung der Schulhauszufahrt wurde gleichzeitig die alte Wasserzuleitung ersetzt. Zudem verlegten die Technischen Betriebe bereits einen neuen Kabelrohrblock in der neuen Zufahrt. Dieser dient dem zukünftigen Ausbau des Stromnetzes im unteren Bereich der Bergstrasse.

Mit der Sanierung des Pausenplatzes konnte ein bisheriges «Flickwerk» beseitigt und die Gesamtsituation verbessert werden. Im Zuge der Arbeiten wurde die alte Jauchegrube aufgehoben, der Blitzschutz ergänzt und das Quergefälle angepasst. Die abschliessenden Markierungsarbeiten können aufgrund der nassen Witterung im Spätherbst erst im Frühjahr 2024 ausgeführt werden.

Seit mehreren Jahren werden auf den schuleigenen Anlagen die alten stromintensiven Beleuchtungen durch neue LED-Lampen ersetzt. In diesem Zusammenhang wurden im Berichtsjahr die rund 30-jährigen Leuchtmittel beim roten Sportplatz erneuert. Die neue Beleuchtung garantiert eine optimale Ausleuchtung des Allwetterplatzes, ohne die Nachbargebäude durch die Lichtverschmutzung zu beeinträchtigen. Parallel mit der Erneuerung der Leuchtmittel konnte auch der Schalt- und Sicherungskasten saniert und den geltenden Vorschriften angepasst werden. Das Fundament beim Mast nahe dem Probelokal Sonora hat sich in den letzten Jahren gesenkt. Im Frühjahr 2024 wird der Flutlichtmast gerichtet und neu einbetoniert.

Der rote Sportplatz und die Laufbahn wurden im Jahr 2008 komplett saniert. Nach 16 Jahren präsentiert sich beides in einwandfreiem Zustand. Allerdings nimmt die natürliche Verschmutzung in den letzten Jahren vermehrt zu. Insbesondere an schattigen Stellen hat die Moos- und Grünalgenbildungen stark zugenommen. Der Schulrat verzichtet weiterhin auf den Einsatz von Chemie zur Bekämpfung von Mikroorganismen. Im Gegenzug plant er, die Reinigungsintervalle der roten Kunststoffflächen zu erhöhen. Die Verantwortlichen sind überzeugt, dass die Lebensdauer der Anlage mit einer jährlichen industriellen Reinigung deutlich verlängert werden kann.

### **Folgende Arbeiten wurden an den Standorten ausgeführt:**

#### **Schulhaus und Kindergarten Egger**

- Sanierung Zufahrt und Pausenplatz
- Spielhaus beim Spielplatz ersetzt
- Wasserleitung zum Schulhaus ersetzt
- Vorbereitungsarbeiten (Kabelschutzrohre im Vorplatz) für PV-Anlage
- Ersatz der Schrankfront im Schulzimmer O1



#### **Schulhaus und Turnhalle Feld**

- Ersatz der Leuchtmittel beim roten Sportplatz
- Treppenstufen vom Pausenplatz zur Laufbahn gerichtet und neu versetzt
- Sandsteinbrunnen beim Pausenplatz saniert
- Umbau Schulzimmer O4
- Schrankfront in Schulzimmer D3 ersetzt
- Beleuchtung im Pavillon ersetzt (LED)



#### **Mehrzweckhalle Amtacker**

- Kontrolle/Revision der Bühnentechnik
- Revision/Service Bühnenfaltwand
- Sanierung Aussentreppe Süd
- Sicherheitsmarkierungen Treppenkanten
- Erstellen GEAK-Bericht als relevante Grundlage für künftige energierelevante Unterhalts- oder Erneuerungsarbeiten

#### **Machbarkeits- und Entwicklungsstudie der Schulinfrastruktur**

Die Machbarkeitsstudie des akkreditierten Architekturbüros Schmid Schärer Architekten ETH SIA Zürich ist abgeschlossen. Sie wird vom zuständigen Projektleiter Remo Baumgartner im Frühjahr 2024 dem Schul- und Gemeinderat präsentiert.

Die verschiedenen Varianten decken ein breites Spektrum ab und reichen von der Minimalvariante (nur Sanierung der vorhandenen Gebäude) bis hin zum Generationenprojekt mit neuem Schulhaus und Raum für Wohnen im Alter; das heisst von keiner räumlichen Veränderung bis hin zur Flexibilisierung der Räume unter Berücksichtigung neuer Unterrichtsformen und zukünftiger Schulraumbedürfnisse.

Die Gesellschaft und ihre Bedürfnisse verändern sich laufend und, wie es scheint, schneller als je zuvor. Die Wirtschaft gibt vor, welche Kompetenzen die zukünftige Generation mitbringen soll/muss. Wir können uns dem Wandel der Zeit nicht verschliessen.

Das Bundesamt für Bildung plant auf 2030 eine grosse Bildungsreform. Noch gibt es dazu keine Fakten oder konkreten Aussagen. Die Hinweise deuten allerdings auf eine Individualisierung und Flexibilisierung des Unterrichts hin. Dazu kommen Forderungen nach Vereinbarkeit von Familie und Beruf für Eltern. Die Primarschule Marbach hat mit dem Schülerhort bereits in die ausserschulische Kinderbetreuung investiert und die Weichen gestellt.

Dank den unterschiedlichen Varianten der Studie besteht die Möglichkeit, die beste bezüglich der laufenden und zukünftigen Entwicklungen der Schullandschaft, -bildung und der Wohngemeinde auszuwählen.

### Einheitsgemeinde

An der Volksabstimmung vom 25.11.2018 hat eine Mehrheit der Marbacher Stimmberechtigten eine Gemeindevereinigung mit Rebstein und der parallelen Inkorporation aller drei Schulgemeinden abgelehnt.

In der Zwischenzeit sind vermehrt Bürgerinnen und Bürger auf die Behörden zugegangen und haben angeregt, eine Einheitsgemeinde Marbach zu prüfen. Die Politische Gemeinde und die Schulgemeinde verstehen dieses Anliegen aus der Bevölkerung als Auftrag. Bereits kurz nach der Abstimmung im November 2018 wurde von den Behörden das Versprechen abgegeben, zu gegebener Zeit eine Einheitsgemeinde Marbach zu prüfen.

Dazu wurde im Herbst 2022 eine Arbeitsgruppe bestehend aus dem Gemeinde- und Schulratspräsidenten, je einem Gemeinde- und Schulrat, der Schulleiterin und der Gemeindeschreiberin gebildet. Sie hatte den Auftrag, die Vor- und Nachteile einer Einheitsgemeinde herauszuarbeiten. Mit boostpublic gmbh wurde ein sehr erfahrenes Prozessentwicklungs-Team eingesetzt. Dieses Vorgehen gewährleistete im ganzen Ablauf die notwendige Professionalität.

In einem ambitionierten Zeitrahmen wurden verschiedene Organisationsstrukturen und -modelle evaluiert, diverse Workshops mit allen Schulmitarbeitenden durchgeführt sowie mehrere Informationsaustausche beider Behörden organisiert. Dabei wurden die wichtigsten organisatorischen und finanzrelevanten Fragen gestellt, beantwortet und abschliessend bewertet.

Hervorzuheben ist, dass alle Behördenmitglieder die Bewertungsskala genehmigt haben. So gesehen sind alle Behördenmitglieder mit dem Ergebnis der Auswertung einverstanden. Trotz einiger markanter Nachteile wie dem Verlust der Eigenständigkeit und der Selbstbestimmung überwiegen die Vorteile einer Einheitsgemeinde Marbach. Der Schulrat ist sich bewusst, dass eine Weiterentwicklung und Anpassung der Schulanlagen an die pädagogischen und gesellschaftlichen Ansprüche in der kommenden Dekade nur in enger Zusammenarbeit mit der Politischen Gemeinde möglich sein wird. Dabei gilt es die Kräfte zu bündeln und Marbach ganzheitlich und eigenständig weiterzuentwickeln. Schul- und Gemeinderat stellen sich hinter die Inkorporation und befürworten die Bildung einer Einheitsgemeinde Marbach.

Die Abstimmung über eine Einheitsgemeinde Marbach findet am 03.03.2024 an der Wahlurne statt.

## Schülerhort - vom Pilotprojekt zum dauerhaften Angebot

Aufgrund der Corona-Bestimmungen und des daraus folgenden Versammlungsverbots im Frühjahr 2021 musste an der Urne über die Geschäfte der Bürgerversammlung abgestimmt werden. An dieser Abstimmung genehmigten die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger ein dreijähriges Pilotprojekt für einen Schülerhort bis zum Sommer 2024.

Nach verhaltenem Beginn entwickelt sich der Schülerhort erfreulich. Die Anzahl der zu betreuenden Kinder steigt langsam, aber kontinuierlich. Mittlerweile werden 16 Kinder beaufsichtigt. Mit der zunehmenden Nachfrage ist der Bedarf einer ausserschulischen Betreuung in Marbach ausgewiesen.

Die Hortleitung pflegt eine gute Beziehung zu den Kindern. Es gelingt ihr, ihnen ein ausserfamiliäres Umfeld zu bieten, in welchem sie sich frei bewegen können und in dem sie sich wohl fühlen.

Die Ferienbetreuung wird noch wenig genutzt. Um Synergien zu nutzen, wird während den Schulferien mit den Schülerhorten der umliegenden Gemeinden zusammengearbeitet. Die Betreuung kann an allen Standorten stattfinden. Die Eltern werden rechtzeitig über das abwechslungsreiche Programm und die jeweiligen Betreuungspersonen informiert.

In Marbach ergänzen sich die KITA Freiland, die Tagesfamilien und der Schülerhort in vorbildlicher Art und Weise. Zur besseren Vereinbarkeit von Familie und Beruf verpflichtet der Kanton St. Gallen ab August 2024 alle Gemeinden für ein Kinder-Betreuungsangebot. Mit dem Pilotprojekt hat Marbach bereits vor drei Jahren umgesetzt, was ab August 2024 als Pflichtaufgabe der Gemeinde vorgegeben wird.

Aufgrund der positiven Erfahrungen, der guten Entwicklung und der Angebotspflicht des Kantons St. Gallen wird das Pilotprojekt Schülerhort ab August 2024 in ein dauerhaftes Schülerbetreuungsangebot überführt.

## Beschulung Kinder aus der Ukraine

Ende 2022 wurde ein Kind aus dem ukrainischen Staatsgebiet in der 4. Klasse beschult. Im Jahr 2023 ist die Zahl auf sechs Kinder angestiegen. Im März sind zwei Kinder aus einer Familie dazugekommen

und Ende 2023 drei weitere aus drei unterschiedlichen Familien. Zwei Kinder der Unterstufe wurden von Beginn weg in die Unterstufenklassen integriert und mit zusätzlichen DaZ-Lektionen (Deutsch als Zweitsprache) intern gefördert. Generell werden Kinder ohne Sprachkenntnisse ein Jahr tiefer als die Jahrgangskinder eingestuft. In diesem zusätzlichen Schuljahr liegt damit der Fokus auf den sprachlichen und sozialen Kompetenzen und nimmt den Druck weg von den Sachkompetenzen.

Grundsätzlich ist die Einstufung der Kinder sehr schwierig. Die ukrainische Schulbildung variiert stark von Kind zu Kind und von Heimatregion zu Heimatregion. In welcher Klasse das Kind in der ukrainischen Heimat war, lässt vor allem in Englisch und Mathe keinen Rückschluss auf den schulischen Stand zu.

Die drei Kinder aus der Ukraine, welche Ende 2023 in die Schweiz gekommen sind, haben die Jahrgänge 2011 und 2012. Zwei von ihnen wären faktisch bereits in der Oberstufe. Durch die Rückstufung um ein Jahr werden sie aktuell in der 6. Klasse beschult. Im Sommer treten beide in die Oberstufe über.

Die Schaffung einer eigenen Integrationsklasse (IK) in Marbach war auch im Jahr 2023 nicht notwendig. Die Zahl der Kinder ist zu klein und die IK in Altstätten hat freie Plätze, so dass momentan drei Mittelstufen-Kinder dort beschult werden. In den Blockzeiten werden die Kinder in der IK beschult, an den Nachmittagen besuchen sie verschiedene Fächer der Mittelstufe in der Primarschule.

Der Kontakt zu den ukrainischen Familien gestaltet sich grösstenteils angenehm und einfach. Sie schätzen den persönlichen Kontakt, die gute Beschulung und freuen sich über die Integration der Kinder.

## Soziales Lernen

Die Unterstützung der Schülerinnen und Schüler bei der Weiterentwicklung ihrer personalen und sozialen Kompetenzen ist eine zentrale Aufgabe der Schule. Selbstreflexion, Selbständigkeit, Eigenständigkeit, Kooperationsfähigkeit, Konfliktfähigkeit und der Umgang mit Vielfalt werden einerseits in den einzelnen Fachbereichen aufgebaut und gefördert, andererseits geschieht dies im schulischen Zusammenleben. Die Schulkultur



formt das Verhalten, Agieren und Reagieren der Kinder und Jugendlichen.

Lehrpersonen und Schulleitung gestalten den Unterricht und das Zusammenleben in der Schule so, dass das Lernen und Arbeiten unter bestmöglichen Bedingungen erfolgen kann. Geregelter Ablauf sowie ein angemessener Umgang unter den Beteiligten ermöglichen das Erreichen der schulischen Ziele. Diesem Aspekt hat das Team im vergangenen Jahr einen besonderen Stellenwert gegeben und das soziale Lernen in den Fokus der Schulentwicklung gestellt. Die Schulleitung und Lehrpersonen wurden dabei von einer Fachperson der Pädagogischen Hochschule St. Gallen unterstützt.

Die Kinder und Klassen werden im Schulalltag vermehrt unabhängig von Fachbereichen Themen im Bereich soziales Lernen thematisieren. Dies wird als Mehrwert für die gesamtheitliche Entwicklung und als Basis für ein gewinnbringendes Miteinander in einer Klasse erachtet.

### Klassenübergreifender Austausch

Ein weiterer Aspekt des sozialen Lernens ist der klassenübergreifende Austausch, der bewusst gepflegt wird. Beim gemeinsamen Lernen von älteren und jüngeren Kindern mit unterschiedlichen kognitiven Fähigkeiten werden die sozialen Fähigkeiten wie beispielsweise Rücksichtnahme und gegenseitige Hilfe trainiert. Es fördert aber auch das Selbstbewusstsein, wenn jüngere Kinder Anerkennung von den grösseren Kindern bekommen. Umgekehrt haben die kleinen Kinder Vorbilder, was sie noch alles lernen und können wollen. Die Kinder lesen sich gegenseitig Geschichten vor, sagen Gedichte auf, organisieren Spiele mit den Kindergartenkinder, führen sich gegenseitig in neue Computerprogramme ein, präsentieren ein NMG-Thema oder planen gemeinsame Projekte und Ausflüge. Die Themen sind völlig frei und es sind keine Grenzen gesetzt. Im Unterricht entstehen so viele Produkte, die man einer anderen Klasse präsentieren kann, ohne dass damit ein Mehraufwand verbunden ist. Kinder sind oft gute "Lehrpersonen", weil sie eine Aufgabe oder ein Problem in der eigenen Ausdrucksweise formulieren und die Mitschüler, ob gross oder klein, gut abholen können.

### Personalplanung

Nachdem im Sommer 2023 mehrere Lehrpersonen in Pension oder beruflich andere Wege gegangen sind, konnten alle Stellen fristgerecht besetzt

werden. Im Förderbereich wurden nicht alle Lektionen stundenplanmässig vergeben oder sie wurden Lehrpersonen ohne fachspezifisches Diplom im Förderbereich zugesprochen. Auf den Schulbetrieb hatten diese Anpassungen keine Auswirkung.

Durch den Wandel im gesamten Team sind neue Ressourcen und Ideen dazugekommen. Die neuen Mitarbeitenden wurden rasch und gut integriert, so dass die hohe Unterrichts- und Schulqualität erhalten geblieben ist.

### Schnuppermorgen und Stundenplanabgabe

Bis anhin war der Schnuppermorgen in der künftigen Klasse im Juni datiert. Die Kinder aller Klassen bekamen an diesem Morgen den Stundenplan des bevorstehenden Schuljahres. Viele berufstätige Eltern stimmen ihren eigenen Arbeitsplan mit dem Stundenplan der Kinder ab, wenn dies vom Arbeitgeber her möglich ist. Für diese Arbeitsplanung der Eltern ist der Juni in vielen Fällen sehr spät und jährlich haben Eltern schon im Mai nachgefragt, wie denn die Stundenpläne der Kinder aussehen werden. Um dieser Tatsache Rechnung zu tragen wird der Schnuppermorgen und die damit verbundene Stundenplanabgabe zwei bis drei Wochen früher angesetzt. Neu findet der Schnuppermorgen zwischen Mitte und Ende Mai statt.

### Umstellung von Server- auf Cloud Lösung

Die Primarschule betrieb in der Vergangenheit einen eigenen Server, um einerseits das Lehrer Office zu betreiben und andererseits Dateien der Lehrpersonen zu verwalten. Die neue vom Kanton bestimmte Schulverwaltungslösung "Pupil", ist eine reine Cloud-Lösung und wird an der PS Marbach 2024 eingeführt. Da ein Ersatz des Servers für die alleinige Dateienverwaltung als nicht sinnvoll erachtet wurde, beschloss das ICT-Team, alle Daten in die Cloud zu verschieben. Die grössten Vorteile sind Sicherheit, vereinfachte Verwaltung der Daten sowie die Möglichkeit der Lehrpersonen, auch von zu Hause auf ihre Daten zugreifen zu können. Die Umstellung erfolgte in den Herbstferien 2023.

### Dank

An dieser Stelle danken wir allen Personen, die uns im Schulalltag begleiten und zum Gelingen des Schulbetriebs beitragen.

Marbach, im Februar 2024

Der Schulrat und die Schulleitung

## Personelles

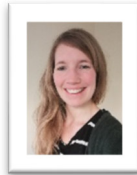
### Eintritte im Jahr 2023

Im Jahr 2023 durften wir neu bei uns begrüßen:

- **Deiss-Lins Jasmin**  
Primarlehrerin



- **Federer Julia**  
Primarlehrerin



- **Giovetti de Almeida Sara**  
Betreuerin Spielgruppe



- **Kobelt Manuel**  
Primarlehrer (Stellvertretung)



- **Loher Daniela**  
Betreuerin Schülerhort



- **Ritz Pascal**  
Hauswart MZH, Teamleiter



- **Sieber Lukas**  
Primarlehrer



- **Studer Manuela**  
Lehrerin für Gestalten



Wir wünschen allen viel Freude bei der Arbeit an der Primarschule Marbach.

### Austritte im Jahr 2023

- **Heule Edmund**  
Hauswart MZH seit Dezember 2012
- **Horber Margrit**  
Primarlehrerin seit August 1993
- **Nauli Melissa**  
Primarlehrerin seit August 2021
- **Sieber Trudi**  
Lehrerin für Gestalten seit August 2000
- **Steiger Sarah**  
OS-Lehrerin in Ausb. seit August 2021
- **Tanner Hansjörg**  
Primarlehrer seit April 1981
- **Weber Alessia**  
Leiterin Schülerhort seit August 2021

Befristete Stellvertretungen (Ein-/Austritte):  
Adami Reni, Brunner Stina, Kaiser Evamaria, Kirchengraber Stefan

Mit einem herzlichen Dankeschön wurden alle Mitarbeitenden vom Schulrat und dem gesamten Team verabschiedet.

### Arbeitsjubiläum

Im Jahr 2023 durften folgende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ein Arbeitsjubiläum feiern:

- |   |                 |
|---|-----------------|
| • <b>Anni Loher</b><br>Lehrerin für Gestalten und Sport | <b>35 Jahre</b> |
| • <b>Margrit Horber</b><br>Primarlehrerin               | <b>30 Jahre</b> |
| • <b>Jacqueline Benz</b><br>Spielgruppenleiterin        | <b>25 Jahre</b> |
| • <b>Susanne Kobelt</b><br>Spielgruppenleiterin         | <b>25 Jahre</b> |
| • <b>Marion Eugster</b><br>Primarlehrerin               | <b>10 Jahre</b> |
| • <b>Michelle Nüesch</b><br>Kindergartenlehrerin        | <b>10 Jahre</b> |

Wir danken herzlich für die langjährige Treue und das Engagement.

## Würdigung

Der Generationenwechsel an der Primarschule hat auch im Berichtsjahr seine Fortsetzung gefunden. Wir durften anlässlich der Weihnachtsfeier gleich vier Arbeitskolleginnen und -kollegen in den Ruhestand verabschieden. Allesamt waren sie treue, langjährige und beliebte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an unserer Schule. Gemeinsam bringen es Hansjörg Tanner, Margrit Horber, Trudi Sieber und Edmund Heule auf 109 Dienstjahre an der Primarschule Marbach! Eine unfassbare Leistung für unsere Schule, unser Dorf und unsere Kinder. Wir bedanken uns für alles Geleistete und das, was sie an unserer Schule geschaffen haben. Für die Zukunft wünschen wir ihnen allerbeste Gesundheit und alles Gute.



## Schülerstatistik

### Kindergarten- und Primarschulstatistik (Stand 31.12.2023)

	<u>Knaben</u>	<u>Mädchen</u>	<u>Total</u>
KG I	9	12	21
KG II/Kindj <sup>plus</sup>	8	6	14
1. Klasse/Schule <sup>plus</sup>	12	7	19
2. Klasse	8	10	18
3. Klasse	7	10	17
4. Klasse	11	12	23
5. Klasse	14	8	22
6. Klasse	14	10	24
auswärts beschult	1	0	1
<b>Total</b>	<b>84</b>	<b>75</b>	<b>159</b>

Schulkinder aus Marbach an Privatschulen: 6

### Entwicklung der Schülerzahlen:

<u>Jahr</u>	<u>Schülerzahl</u>
2017	192 Schüler
2018	183 Schüler
2019	184 Schüler
2020	184 Schüler
2021	167 Schüler
2022	160 Schüler
2023	159 Schüler











## KONSTITUIERUNG AMTSDAUER 2021 - 2024

### Schulrat, GPK

Schulratspräsident  
Schulrat

Dietsche Ernst  
Thurnherr Marlene (Vizepräsidentin)  
Haltinner Mario  
Kobelt Martin  
Wymann Daniel

Geschäftsprüfungskommission

Fässler Tamara (Präsidentin)  
Rohner Yvonne  
Ruppanner Heinz  
Schick Anita  
Sieber Pascal

### Ressorts und delegierte Aufgaben

Ressort Infrastruktur  
Betreuung Hauswarte  
Ressort Pädagogik, Einschulung  
Ressort Personal  
Ressort Finanzen  
Ressort ICT, Datenschutz  
Ressort Öffentlichkeitsarbeit (inkl. Hallenbelegung)  
Zwischenrevisionen

Haltinner Mario  
Haltinner Mario  
Kobelt Martin  
Dietsche Ernst  
Dietsche Ernst  
Wymann Daniel  
Thurnherr Marlene  
Thurnherr Marlene, Wymann Daniel

### Delegationen, Kommissionen und Vereinigungen

Musikschule Oberrheintal  
Logopädische Vereinigung Oberrheintal  
Betriebskommission MSM Amtacker  
Lenkungsausschuss RKK (Regionale Kleinklasse)

Dietsche Ernst, Thurnherr Marlene  
Kobelt Martin  
Haltinner Mario, Thurnherr Marlene  
Dietsche Ernst

### Schularzt / Schulzahnarzt

Schularzt

Sella Marcel

Schulzahnärzte

Egli Frank  
Roth Daniel  
Schwela Jürg  
Wendelspiess Walter

Die Behördenlöhne sind auf der Homepage der Schule Marbach ersichtlich.

## SCHULLEITUNG, SCHULVERWALTUNG

Schulleitung

Hengartner Sandra

Schulverwaltung

Ritter Monika

**LEHRPERSONEN, HAUSWARTSPERSONAL, SCHULERG. BETREUUNGSPERSONEN****Schuljahr 2023/2024**

Stand Januar 2024

**Klassenlehrpersonen Kindergarten Egger**

KG 1 und 2

KG 1 und 2

Hungerbühler Esther

Nüesch Michelle

**Klassenlehrpersonen Schulhaus Egger**

1. Klasse

2. Klasse

3. Klasse

Hengartner Sandra

Kobelt Kerstin, Sgier Claudia

Eugster Marion

**Klassenlehrpersonen Schulhaus Feld**

4. Klasse

5. Klasse

6. Klasse

Sieber Lukas

Federer Julia, Müllner Andrea, Kobelt Manuel (Stv)

Benz Doris

**Teilzeitlehrpersonen**Christen Felizia, Deiss Jasmin, Goldener Hans-Jörg,  
Weber Renate**Lehrperson Deutsch als Zweitsprache**

Bosshart Sandra

**Schulische Heilpädagoginnen**

Bauer Margrit, Späte Hofmann Katja

**Förderlehrpersonen**

Venzin Elsbeth

**Lehrpersonen für Gestalten**

Loher Anni, Studer Manuela

**Klassenassistentinnen**

Kobelt Susanne, Zigerlig Andrea

**Betreuerin Aufgabenhilfe**

Leutenegger Havije

**Leiterin Schülerhort**

Steiger Arienne

**Betreuerin Schülerhort**

Loher Daniela

**Leiterinnen Spielgruppe**

Benz Jacqueline, Kobelt Susanne

**Betreuerin Spielgruppe**

Giovetti de Almeida Sara

**Hauswart MSM Amtacker, Teamleiter**

Ritz Pascal

**Hauswart Schulanlage Egger**

Hoch Felix

**Hauswart/-in Schulanlage Feld**

Hofmann Daniel, Robertis Gisela



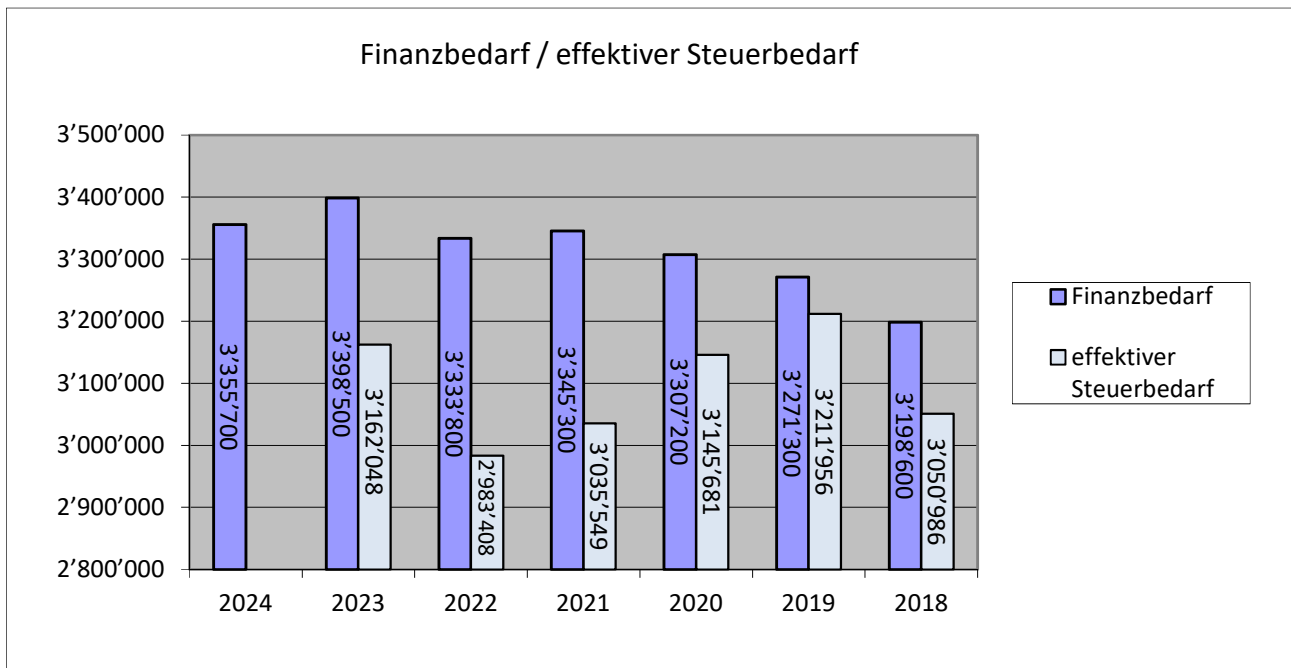
## FINANZBERICHT DER PRIMARSCHULGEMEINDE

### Finanzbedarf - effektiver Steuerbedarf

Der Schulrat unterbreitet Ihnen die Unterlagen zur Jahresrechnung 2023 und zum Budget 2024. Die nachstehenden Ausführungen sollen Aufschluss über die Abweichungen der Jahresrechnung 2023 gegenüber dem Budget 2023 geben. Im Weiteren orientieren wir Sie über das Budget 2024. Wir beschränken uns beim Kommentar auf die wesentlichen Abweichungen.

Der Finanzbedarf ist bei der Politischen Gemeinde anzumelden.

Der Finanzbedarf der Primarschulgemeinde Marbach hat sich in den letzten Jahren wie folgt entwickelt:



### Verbuchung Rechnungsergebnis

Der Finanzminderbedarf von Fr. 236'452.14 wurde gemäss Beschluss des Schulrates vom 29.01.2024 beim Steuerbedarf gegenüber der Gemeinde abgezogen. Die Rückführung des Finanzminderbedarfs an die Politische Gemeinde erfolgt via Verbuchung auf dem internen Kontokorrent (Konto 201102 der Bilanz).

Marbach, im Februar 2024

### PRIMARSCHULGEMEINDE MARBACH

Der Schulratspräsident      Die Schulverwalterin

Ernst Dietsche                  Monika Ritter

## JAHRESRECHNUNG 2023

### Erfolgsrechnung Artengliederung

KtoNr	Text	Budget 2023		Rechnung 2023		Budget 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Gesamttotal</b>	<b>3'506'500</b>	<b>3'506'500</b>	<b>3'285'485.26</b>	<b>3'285'485.26</b>	<b>3'467'300</b>	<b>3'467'300</b>
<b>01</b>	<b>Legislative u. Exekutive</b>	<b>93'200</b>	<b>0</b>	<b>88'255.30</b>	<b>0.00</b>	<b>90'100</b>	<b>0</b>
30	Personalaufwand	64'400	0	62'558.15	0.00	70'300	0
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	28'800	0	25'697.15	0.00	19'800	0
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>3'351'400</b>	<b>75'300</b>	<b>3'145'002.16</b>	<b>107'678.45</b>	<b>3'315'300</b>	<b>88'500</b>
30	Personalaufwand	2'414'100	0	2'356'553.15	0.00	2'453'600	0
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	575'500	0	500'313.81	0.00	561'000	0
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	79'100	0	50'515.05	0.00	92'700	0
36	Transferaufwand	282'700	0	237'620.15	0.00	208'000	0
42	Entgelte	0	53'700	0.00	76'045.35	0	64'900
43	Verschiedene Erträge	0	0	0.00	6'320.00	0	0
44	Finanzertrag	0	19'600	0.00	20'315.00	0	19'600
46	Transferertrag	0	2'000	0.00	4'998.10	0	4'000
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>8'900</b>	<b>0</b>	<b>6'515.35</b>	<b>0.00</b>	<b>8'000</b>	<b>0</b>
30	Personalaufwand	6'900	0	6'316.35	0.00	7'400	0
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'000	0	199.00	0.00	600	0
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>50'000</b>	<b>31'700</b>	<b>39'383.25</b>	<b>14'439.50</b>	<b>46'900</b>	<b>22'100</b>
30	Personalaufwand	45'200	0	37'105.70	0.00	42'200	0
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'800	0	2'277.55	0.00	4'700	0
42	Entgelte	0	31'700	0.00	14'439.50	0	22'100
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>3'000</b>	<b>0</b>	<b>6'329.20</b>	<b>0.00</b>	<b>7'000</b>	<b>0</b>
34	Finanzaufwand	3'000	0	6'329.20	0.00	7'000	0
44	Finanzertrag	0	0	0.00	0.00	0	0
<b>97</b>	<b>Rückverteilung</b>	<b>0</b>	<b>1'000</b>	<b>0.00</b>	<b>1'319.45</b>	<b>0</b>	<b>1'000</b>
46	Transferertrag	0	1'000	0.00	1'319.45	0	1'000
<b>99</b>	<b>Finanzbedarf Schulgemeinde</b>	<b>0</b>	<b>3'398'500</b>	<b>0.00</b>	<b>3'162'047.86</b>	<b>0</b>	<b>3'355'700</b>
46	Transferertrag	0	3'398'500	0.00	3'162'047.86	0	3'355'700

**JAHRESRECHNUNG 2023****Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung**

Text	Budget 2023		Rechnung 2023		Budget 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Gesamttotal</b>	<b>3'506'500</b>	<b>3'506'500</b>	<b>3'285'485.26</b>	<b>3'285'485.26</b>	<b>3'467'300</b>	<b>3'467'300</b>
<b>01 Legislative und Exekutive</b>	<b>93'200</b>	<b>0</b>	<b>88'255.30</b>	<b>0.00</b>	<b>90'100.00</b>	<b>0</b>
0110 Bürgervers., Abstimmungen, Wahlen	4900	0	2'561.65	0.00	6500	0
0111 GPK, Revisionsstelle	6600	0	6'080.65	0.00	4800	0
0121 Schulrat und Schulkommission	81'700	0	79'613.00	0.00	78800	0
<b>21 Obligatorische Schule</b>	<b>3'351'400</b>	<b>75'300</b>	<b>3'145'002.16</b>	<b>107'678.45</b>	<b>3'315'300</b>	<b>88'500</b>
2110 Kindergarten	283'300	0	260'663.00		299'500	
2120 Primarstufe	1'219'600	0	1'155'065.04	37.40	1'241'600	19'800
2121 Aufgabenhilfe	7'900	7'900	4'554.20	4'554.20	4'600	4'600
2140 Musikschule	88'700	0	90'626.10		92'300	
2170 Schulliegenschaften	678'600	19'600	644'929.60	20'315.00	681'600	24'800
2180 Schülerhort	130'100	33'200	129'529.80	47'733.55	106'800	25'000
2190 Schulleitung und Schulverwaltung	229'100	0	220'606.40	6.10	237'600	
2191 Informatik Schule	79'500	0	73'379.90		88'500	
2192 Volksschule Sonstiges	221'700	14'600	189'430.77	23'184.00	159'600	14'300
2193 Sonderpäd. Massnahmen KG/PS	412'900	0	376'217.35	11'848.20	403'200	
<b>43 Gesundheitsprävention</b>	<b>8'900</b>	<b>0</b>	<b>6'515.35</b>	<b>0.00</b>	<b>8'000</b>	<b>0</b>
4320 Krankheitsbekämpfung	1'000	0	0.00	0.00	0	0
4330 Schulgesundheitsdienst	7'900	0	6'515.35		8'000	0
<b>54 Familie und Jugend</b>	<b>50'000</b>	<b>31'700</b>	<b>39'383.25</b>	<b>14'439.50</b>	<b>46'900</b>	<b>22'100</b>
5451 Spielgruppe	50'000	31'700	39'383.25	14'439.50	46'900	22'100
<b>96 Vermögens- u. Schuldenverwaltung</b>	<b>3'000</b>	<b>0</b>	<b>6'329.20</b>		<b>7'000</b>	
9610 Zinsen	3'000	0	6'329.20		7'000	
<b>97 Rückverteilung</b>	<b>0</b>	<b>1'000</b>		<b>1'319.45</b>		<b>1'000</b>
9710 Rückverteilung aus CO2-Abgabe	0	1'000		1'319.45		1'000
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>0</b>	<b>3'398'500</b>	<b>0.00</b>	<b>3'162'047.86</b>	<b>0</b>	<b>3'355'700</b>
9910 Finanzbedarf Schulgemeinde	0	3'398'500	0.00	3'162'047.86	0	3'355'700

**ZUSAMMENFASSUNG**

KtoNr	Text	Budget 2023		Rechnung 2023		Budget 2024	
		Saldo	S/H	Saldo	S/H	Saldo	S/H
	Gesamttotal	3'506'500.00	S/H	3'285'485.26	S/H	3'467'300.00	S/H
01	Legislative und Exekutive	93'200.00	S	88'255.30	S	90'100.00	S
21	Obligatorische Schule	3'276'100.00	S	3'037'323.71	S	3'226'800.00	S
43	Gesundheitsprävention	8'900.00	S	6'515.35	S	8'000.00	S
54	Familie und Jugend	18'300.00	S	24'943.75	S	24'800.00	S
96	Vermögens- und Schuldenverw.	3'000.00	S	6'329.20	S	7'000.00	S
97	Rückverteilung	1'000.00	H	1'319.45	H	1'000.00	H
99	Finanzbedarf Schulgemeinde	3'398'500.00	H	3'162'047.86	H	3'355'700.00	H

## KOMMENTAR JAHRESRECHNUNG 2023

Die wichtigsten Veränderungen in der Erfolgsrechnung 2023 sind nachfolgend kommentiert.

### 2 Bildung

#### 2110 Kindergarten

30 Personalaufwand Löhne: Die Treueprämie wird als Urlaub im Jahr 2024 bezogen.

#### 2120 Primarstufe

30 Personalaufwand Löhne: Es mussten weniger Klassenassistenten-Lektionen in Anspruch genommen werden als budgetiert.

31 Sach-/Betriebsaufwand: Die Ausgaben für Lehrmittel und Verbrauchsmaterial lagen unter dem Budget.

#### 2140 Musikschule

36 Schulgelder: Nach einem mehrjährigen Abwärtstrend hat sich die Anzahl Schulkinder aus Marbach stabilisiert.

#### 2170 Schulliegenschaften

31 Unterhalt Gebäude: Der Aufwand für baulichen und betrieblichen Unterhalt liegt leicht unter Budget.

33 Abschreibungen: Die Heizungssanierungen und die Machbarkeitsstudie Liegenschaften konnten erst per Ende 2023 abgeschlossen werden. Die Abschreibungen für diese Projekte verschieben sich um ein Jahr. Der definitive Abschreibungsbetrag 2023 liegt Fr. 28'584.95 tiefer als budgetiert.

#### 2180 Schülerhort

30 Personalaufwand: Die Lohnkosten liegen aufgrund Krankheitsvertretungen leicht über Budget.

42 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter: Der Mehrertrag resultiert aus einem höheren Total an Elternbeiträgen und einer Krankentaggeldleistung der Versicherung.

#### 2190 Schulleitung und Schulverwaltung

31 Anschaffung immaterieller Anlagen SV: Die Anschaffungskosten für das neue Buchhaltungsprogramm lagen unter der Schätzung. Das jährliche Update des Lohnprogramms wurde auf 2024 verschoben.

#### 2191 Informatik Schule

30 Personalaufwand: Der Umstieg vom physischen Schulserver auf eine cloudbasierte Lösung erforderte einen grösseren zeitlichen Aufwand als budgetiert.

31 Lizenzen: Die Kosten für Lizenzerneuerungen lagen tiefer als budgetiert.

#### 2192 Volksschule Sonstiges

31 Skilager/Skitage/Klassenlager: Die Abrechnungen schlossen tiefer als budgetiert ab.

#### 2193 Sonderpädagogische Massnahmen

30 Personalaufwand: Im Fach Deutsch als Zweitsprache wurden zusätzliche Lektionen bewilligt zur Unterstützung des Spracherwerbs ukrainischer Flüchtlinge.

36 Beiträge Zweckverbände: Der gesunkene Bedarf an Logopädie-Lektionen konnte zum Zeitpunkt der Budgetierung nur geschätzt werden. Der Minderaufwand beträgt Fr. 27'210.05.

42 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter: Der Mehrertrag resultiert aus einer Krankentaggeldleistung der Versicherung.

### 5 Soziale Sicherheit

#### 545 Spielgruppe

42 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter: Der höhere Anteil betreuter Kinder aus Marbach (1 kostenloser Halbtage) bewirkt weniger Einnahmen an Elternbeiträgen.

### 9 Finanzen und Steuern

#### 991 Finanzbedarf Schulgemeinde

46 Der Minderbedarf von Fr. 236'452.14 reduziert den Finanzbedarf 2023. Die grössten Abweichungen weisen die Kontos Abschreibungen, Therapiebedarf, Löhne, Software und Rückerstattungen auf.



## KOMMENTAR BUDGET 2024

Die wichtigsten Veränderungen im Budget 2024 sind nachfolgend kommentiert.

### 0 Allgemeine Verwaltung

#### 0121 Schulrat

- 31 Sach-/Betriebsaufwand: Der Betrag Honorare für externe Berater/Fachexperten enthält den abschliessenden Aufwand für die Unterstützung der Arbeitsgruppe Prüfung Einheitsgemeinde.

### 2 Bildung

#### 2120 Primarstufe

- 30 Personalaufwand Lehrpersonen: Das Budget enthält den vom Kanton gewährten Teuerungsausgleich von 1,6% sowie Stellvertretungen für Treueprämien- und Mutterschaftsurlaube.
- 31 Sach-/Betriebsaufwand: Seit 1.1.2023 entfällt die Kostenbeteiligung für Lehrmittel durch den Kanton.
- 42 Entgelte: Beim budgetierten Ertrag handelt es sich um Mutterschaftsentschädigungen.

#### 2121 Aufgabenhilfe

- 30 Personalaufwand: Der Bedarf an Aufgabenhilfe-Lektionen ist im Schuljahr 2023/24 stark gesunken.

#### 2170 Schulliegenschaften

- 31 Ausserordentlicher Unterhalt: Das Budget enthält einmalige Ausgaben für den Ersatz einer Schrankwand und Wandkästen in 2 Schulzimmern, der Erneuerung der Beleuchtungen in der Bibliothek, dem Ersatz des Unterbaus des grossen Holzpodests auf dem Spielplatz sowie das Honorar für einen Fachspezialisten zur Digitalisierung der technischen Anlagen und neue Metallverkleidungen für die Heizkörper zur Verbesserung der Raumtemperatur im Winter in der Turnhalle Feld.
- 33 Abschreibungen Sachanlagen VV: Bis auf das Projekt PV Anlage Kindergarten wurden alle Bau- und Sanierungsprojekte per 31.12.2023 abgeschlossen. Die Abschreibungen beginnen im Folgejahr.

#### 2180 Schülerhort

- 30 Personalaufwand: Der Lohnaufwand basiert auf den aktuellen Schülerzahlen im Herbst 2023.
- 42 Entgelte: Der budgetierte Ertrag aus Elternbeiträgen ist eine Annahme. Im Kontotal 2023 ist eine Krankentaggeldleistung enthalten.

#### 2190 Schulleitung und Schulverwaltung

- 30 Personalaufwand SV: Ein Zusatzaufwand an Arbeitsstunden ist für die Projekte Einheitsgemeinde und die Einführung der neuen Schulverwaltungssoftware Pupil eingerechnet.

#### 2191 Informatik

- 31 Sach- und Betriebsaufwand: Im Budget enthalten sind der Ersatz der veralteten Arbeitsstationen in den Schulzimmern sowie 2 Laptops für die Hauswarte Schulhaus Egger und Schulhaus Feld.

#### 2192 Volksschule Sonstiges

- 31 Übriger Betriebsaufwand: Budgetiert sind die wiederkehrenden Kosten.

#### 2193 Sonderpädagogik

- 30 Personalaufwand: Es sind 2 Lektionen DaZolino Sprach-/Spielförderung + Integration im Vorschulalter budgetiert. Die Anzahl Lektionen ist bedarfsabhängig.

### 5 Soziale Sicherheit

#### 5451 Spielgruppe

- 30 Personalaufwand: Das Interesse an den Spielgruppen-Vormittagen ist gross. Die Gruppen sind maximal belegt.

### 9 Finanzen und Steuern

#### 991 Finanzbedarf Schulgemeinde

- 46 Der voraussichtliche Finanzbedarf 2024 beträgt Fr. 3'355'700.--.  
Dies entspricht einem Minderbedarf von Fr. 42'800.-- verglichen mit dem Budget 2023.

## LISTE NEUE AUSGABEN BUDGET 2024

Konto-Gruppe	ER/ IR	E/W	G/N	Bezeichnung	Betrag in Fr.
diverse	ER	W	G	Löhne gesamtes Personal Teuerungszulage 1,6%	28'900.00
diverse	ER	W	N	Personalanlässe alle Mitarbeiter	15'900.00
KG/PS/SP	ER	W	G	Lehrmittel: Kostenanteil 100% zulasten Schulgemeinde	29'800.00
01210	ER	E	N	Honorare Fachexperten Einheitsgemeinde	5'000.00
21200	ER	E	N	Ersatz Nähmaschinen	6'000.00
21200	ER	E	G	Stellvertretungen Mutterschaftsurlaube	49'000.00
21700	ER	E	N	Ersatz Schrankwand/Wandkästen	26'000.00
21700	ER	E	N	Ersatz Beleuchtung Bibliothek	12'000.00
21700	ER	E	N	Ersatz Unterbau grosses Holzpodest (Spielplatz)	10'000.00
21700	ER	E	N	Fachspezialist, Metallverkleidungen Heizkörper TH Feld	25'000.00
21910	ER	E	N	Ersatz 16 Arbeitsstationen und Laptops HW/LP	30'100.00
21923	ER	W	N	Klassenlager, Skilager, Skitage	76'200.00

- ER: Erfolgsrechnung  
 IR: Investitionsrechnung  
 E: Einmalige Ausgaben  
 W: Wiederkehrende Ausgaben  
 G: Gebundene Ausgaben  
 N: Nicht gebundene Ausgaben



**INVENTARVERZEICHNIS LIEGENSCHAFTEN**

Parzelle	Ass.-Nr.	Bezeichnung	Masse	Amtliche Schätzung	Verkehrswert CHF
<b>124</b>		<b>Rietstrasse 17/19</b>		<b>22.11.2022</b>	<b>2'870'000</b>
		Grundstücksfläche	12'091 m2		
	348	Probelokal Sonora			
	617	Schulhaus Feld			
	618	Turnhalle Feld			
	665	Lehrerhaus Feld			
	727	Garagen Feld			
	597	Schulpavillon			
<b>433</b>		<b>Feld</b>		<b>19.10.2016</b>	<b>17'000</b>
		Grundstücksfläche	2'200 m2		
<b>1325</b>		<b>Amtacker (45/100 ME)</b>		<b>14.10.2015</b>	<b>3'020'000</b>
		Grundstücksfläche zusammen mit Politischer Gemeinde	12'404 m2		
	970	Mehrzweckgebäude			
<b>1330</b>		<b>Bergstrasse 3 (Steingut)</b>		<b>22.11.2022</b>	<b>1'560'000</b>
		Grundstücksfläche	4'223 m2		
	197	Schulhaus Egger			
	763	Garage Egger			
	814	Kindergarten Egger			

**ABSCHREIBUNGSPLAN 2023**

Kto.-Nr.	Kontobezeichnung	Sanierung	Tilg. Jahre RMSG	Abschreibungsperiode	Buchwert per 01.01.2023	<b>Abschreibungen 2023</b>	Buchwert per 31.12.2023
140404	Renovation Turnhalle Feld	1998	in 25 J.	1999 - 2023	4'000.00	4'000.00	0.00
140406	Sanierung Fenster SH Egger	2011	in 25 J.	2012 - 2036	16'800.00	1'200.00	15'600.00
140410	Sanierung Sportanlage Feld	2004	in 20 J.	2005 - 2024	13'600.00	6'800.00	6'800.00
140412	Spielplatzneugestaltung	2011	in 15 J.	2012 - 2026	16'400.00	4'100.00	12'300.00
140413	Sanierung Dach SH Egger	2013	in 25 J.	2014 - 2038	153'600.00	9'600.00	144'000.00
140414	Sanierung Werkraum Feld	2014	in 25 J.	2015 - 2039	52'700.00	3'100.00	49'600.00
1404	Dachsanierung SH Feld	2022	in 25 J.	2023 - 2047	255'766.25	8'766.25	247'000.00
1404	Pausenhalle SH Egger	2022	in 25 J.	2023 - 2047	178'601.80	7'248.80	171'353.00
<b>Total Abschreibungen Hochbauten</b>						<b>44'815.05</b>	
140418	Zustandsanalyse Liegensch.	2021	in 10 J.	2022 - 2031	50'781.25	5'700.00	45'081.25
<b>Total Abschreibungen immatr. Anlagen/Planung</b>						<b>5'700.00</b>	
Keine							
<b>Total Abschreibungen Mobilien</b>					<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Abschreibungen</b>						<b>50'515.05</b>	

**BILANZ 2023**

KtoNr	Text	Bestand am 01.01.2023		Veränderung 2023 Brutto	Veränderung 2023 Brutto	Bestand am 31.12.2023
T	Bilanz	Saldo S/H		Zugang	Abgang	Saldo S/H
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>1'640'363.97</b>	<b>S</b>	<b>3'086'114.48</b>	<b>2'985'099.99</b>	<b>1'741'378.46 S</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>64'282.77</b>	<b>S</b>	<b>1'835'697.58</b>	<b>1'878'960.54</b>	<b>21'019.81 S</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige u. kurzfristige Mittel</b>	<b>25'396.97</b>	<b>S</b>	<b>1'751'567.10</b>	<b>1'772'076.14</b>	<b>4'887.93 S</b>
100201	Raiffeisenbank Marbach	25'396.97	S	1'751'567.10	1'772'076.14	4'887.93 S
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>33'550.70</b>	<b>S</b>	<b>74'547.50</b>	<b>101'549.30</b>	<b>6'548.90 S</b>
101001	Debitoren Sammelkonti	4'450.00		54'752.50	55'985.50	3'217.00 S
101102	Guthaben bei Gem./Kanton	12'709.65		0	12'709.65	0 S
101909	Übrige Guthaben	16'391.05		19'795.00	32'854.15	3'331.90 S
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenz.</b>	<b>5'335.10</b>	<b>S</b>	<b>9'582.98</b>	<b>5'335.10</b>	<b>9'582.98 S</b>
104000	Transitorische Aktiven	5'335.10	S	9'582.98	5'335.10	9'582.98 S
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'576'081.20</b>	<b>S</b>	<b>1'250'416.90</b>	<b>1'106'139.45</b>	<b>1'720'358.65 S</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verw.vermögen</b>	<b>1'576'081.20</b>	<b>S</b>	<b>1'250'416.90</b>	<b>1'106'139.45</b>	<b>1'720'358.65 S</b>
140404	Renovation Turnhalle Feld	4'000.00	S	0	4'000.00	0 S
140406	Sanierung Fenster SH Egger	16'800.00	S	0	1'200.00	15'600.00 S
140410	Sanierung Roter Platz Feld	13'600.00	S	0	6'800.00	6'800.00 S
140412	Erneuerung Spielplätze Egg/Fel	16'400.00	S	0	4'100.00	12'300.00 S
140413	Dachsanierung SH Egger	153'600.00	S	0	9'600.00	144'000.00 S
140414	Sanierung Werkraum Feld	52'700.00	S	0	3'100.00	49'600.00 S
140415	Dachsanierung SH Feld	218'766.25	S	37'000.00	8'766.25	247'000.00 S
140416	Heizungserneuer. SH/LH Feld	0	S	493'621.70	0	493'621.70 S
140417	Heizungserneuer. SH/KG Egger	0	S	337'525.40	0	337'525.40 S
140418	Zustandsanalyse/Entw.studie	50'781.25	S	0	5'700.00	45'081.25 S
140419	Machbarkeitsstudie Liegensch.	0	S	92'905.70	0	92'905.70 S
140420	Pausenhalle SH Egger	178'601.80	S	0	7'248.80	171'353.00 S
140421	Erneuerung Zufahrt/Platz Egge	0	S	94'571.60	0	94'571.60 S
140710	Anlagen im Bau	870'831.90	S	194'792.50	1'055'624.40	10'000.00 S
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>1'640'363.97</b>	<b>H</b>	<b>9'647'003.99</b>	<b>9'545'989.50</b>	<b>1'741'378.46 H</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>1'640'363.97</b>	<b>H</b>	<b>9'647'003.99</b>	<b>9'545'989.50</b>	<b>1'741'378.46 H</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>55'017.20</b>	<b>H</b>	<b>6'157'159.65</b>	<b>6'141'267.30</b>	<b>70'909.55 H</b>
200000	Kreditoren-Sammelkonto	55'017.20	H	1'663'645.50	1'647'753.15	70'909.55 H
2005**	Durchgangs-/Zahlungsausgl.kto	0	H	4'493'514.15	4'493'514.15	0 H
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindl.</b>	<b>1'582'304.67</b>	<b>H</b>	<b>3'488'534.49</b>	<b>3'401'680.10</b>	<b>1'669'159.06 H</b>
201102	Politische Gemeinde Marbach	1'582'304.67	H	3'488'534.49	3'401'680.10	1'669'159.06 H
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenz.</b>	<b>3'042.10</b>	<b>H</b>	<b>1'309.85</b>	<b>3'042.10</b>	<b>1'309.85 H</b>
204000	Transitorische Passiven	3'042.10	H	1'309.85	3'042.10	1'309.85 H

2005\*\*: 200501-200598



**INVESTITIONSRECHNUNG 2023**

Konto	Bezeichnung	Budget	2023	Rechnung	2023	Budget	2024
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>21700</b>	<b>Schulliegenschaften</b>						
5040.02	Heizungserneuerung Schulanlage Feld inkl. Lehrerhaus	76'095		32'717.05			
5040.03	Heizungserneuerung Schulanlage Egger inkl. Kindergarten	39'095		15'620.95			
5040.05	Machbarkeitsstudie Liegenschaftsent- wicklung	41'883 *		41'882.90			
5040.07	PV-Anlage Kindergar- ten Egger	145'000		10'000.00		135'000	
5040.08	Erneuerung Zufahrt/ Platz Schulhaus Egger	94'572 *		94'571.60			
69000	Aktivierete Ausgaben		396'645		194'792.50		135'000
	<b>Gesamttotal</b>	<b>396'645</b>	<b>396'645</b>	<b>194'792.50</b>	<b>194'792.50</b>	<b>135'000</b>	<b>135'000</b>

\* inkl. Nachtragskredit

**INVESTITIONSPLANUNG 2024 - 2028****Investitionsrechnung:**

Objekt	2024	2025	2026	2027	2028
- KIGA: Photovoltaik Anlage Dach	135'000				
- KIGA: Sanierung Fassade		150'000			
- Sanierung Spielplätze			80'000		
- Landerwerb Parz. 123 (ZöBa; 1'430m2)				450'000	
- Architekturwettbewerb					300'000

**Erfolgsrechnung:**

Objekt	2024	2025	2026	2027	2028
- Klassensatz Convertibles	0	28'000	28'000	28'000	28'000

**Jahre 2027/2028**

Die Zustandsanalyse der Schulbauten weist einen erheblichen Sanierungsbedarf aus. Die Machbarkeits- und Variantenstudie öffnet den Blick für verschiedenen Optionen. In den Jahren 2025/2026 will sich die Schule zusammen mit der Politischen Gemeinde unter Einbezug der Bevölkerung aktiv mit der Schulraumplanung für die kommenden Generationen befassen. Je nach Variante sind dafür ein Landerwerb für Öffentliche Bauten und/oder ein Architekturwettbewerb notwendig.

**GELDFLUSSRECHNUNG 2023**

<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>323'881.21</b>
Jahresgewinn	236'452.14
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	50'515.05
Zunahme Forderungen	27'001.80
Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	-4'247.88
Abnahme laufende Verbindlichkeiten	15'892.35
Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen Erfolgsrechnung	-1'732.25
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-194'792.50</b>
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-194'792.50
<b>Finanzierungsfehlbetrag</b>	<b>129'088.71</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-149'597.75</b>
Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-149'597.75
<b>Total Geldfluss</b>	<b>-20'509.04</b>

**Kontrolle**

Bestand flüssige Mittel 01.01.2023	25'396.97
Bestand flüssige Mittel 31.12.2023	4'887.93
<b>Zunahme flüssige Mittel</b>	<b>-20'509.04</b>

## FINANZPLAN 2024 - 2027

Der Finanzplan wird als rollende Planung jährlich überarbeitet und neuen Gegebenheiten und Erkenntnissen angepasst. Er ist kein verbindliches Mehrjahresbudget, sondern ein Führungsinstrument und Arbeitsmittel für die zukünftige Haushaltsführung. Der Finanzplan der Schulgemeinde ist Bestandteil der Finanzplanung der Politischen Gemeinde.

Konto	Kontogruppe	2024 Budget	2025 Prognose	2026 Prognose	2027 Prognose
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>90'100</b>	<b>85'500</b>	<b>85'900</b>	<b>86'300</b>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>11'300</b>	<b>11'300</b>	<b>11'300</b>	<b>11'300</b>
01100	Bürgervers., Abstimmung, Wahlen	6'500	6'500	6'500	6'500
01110	GPK, Revisionsstelle	4'800	4'800	4'800	4'800
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>78'800</b>	<b>74'200</b>	<b>74'600</b>	<b>75'000</b>
01210	Schulrat und Schulkommissionen	78'800	74'200	74'600	75'000
<b>2</b>	<b>Unterricht Volksschule</b>	<b>3'226'800</b>	<b>3'233'300</b>	<b>3'292'900</b>	<b>3'326'700</b>
21100	Kindergarten	299'500	302'400	315'500	323'800
21200	Primarschule	1'221'800	1'232'400	1'268'800	1'283'300
21400	Musikschule	92'300	92'800	93'300	93'800
21700	Schulliegenschaften	656'800	627'200	629'900	633'200
21800	Tagesbetreuung	81'800	81'800	82'100	82'400
21900	Schulleitung und Schulverwaltung	237'600	238'900	240'200	241'600
21910	Informatik Schule	88'500	97'000	97'600	98'200
21920	Schulpsycholog. Dienst u. Beratung	10'000	10'100	10'200	10'300
21922	Schülertransport	5'400	5'500	5'600	5'700
21923	Schulanlässe, Freizeitangebote	73'800	74'500	75'200	76'000
21924	Schulgelder	41'400	52'000	52'000	52'000
21929	übriger Schulbetriebsaufwand	14'700	11'800	11'900	12'000
21931	Sonderpädagogische Massnahmen	403'200	406'900	410'600	414'400
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>8'000</b>	<b>8'200</b>	<b>8'200</b>	<b>8'200</b>
4330	Schulgesundheitsdienst	8'000	8'200	8'200	8'200
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>24'800</b>	<b>25'100</b>	<b>25'400</b>	<b>25'700</b>
5451	Spielgruppe	24'800	25'100	25'400	25'700
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>6'000</b>	<b>6'000</b>	<b>6'000</b>	<b>6'000</b>
96100	Zinsen	7'000	7'000	7'000	7'000
97100	Rückverteilung aus CO2-Abgaben	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
<b>Finanzbedarf Schulgemeinde</b>		<b>3'355'700</b>	<b>3'358'100</b>	<b>3'418'400</b>	<b>3'452'900</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2023

### Grundsätze der Rechnungslegung einschl. der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Grundsätze der Rechnungslegung wurden mit dem ersten Rechnungsabschluss nach RMSG im Anhang zur Jahresrechnung 2020 abgedruckt. Diese können bei der Schulverwaltung, Rietstrasse 17, 9437 Marbach bezogen werden.

#### Inhalt

Rückstellungsspiegel  
Beteiligungsspiegel  
Anlagenspiegel  
Zusätzliche Angaben

#### Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller Rückstellungen für Aufwände der Gemeinde.

Von der Primarschulgemeinde Marbach wurden keine Rückstellungen getätigt.

#### Beteiligungsspiegel

Im Beteiligungsspiegel werden wesentliche Beteiligungen aufgeführt.

Wesentlich ist eine Beteiligung, wenn:

- eine grössere kapitalmässige Beteiligung vorliegt
- höhere Betriebsbeiträge geleistet werden oder
- die Gemeinde einen massgeblichen Einfluss auf die Steuerung hat

Die Schulgemeinde hat keine wesentlichen Beteiligungen in obigem Sinne.

Beteiligungen ohne massgebende Beeinflussung kapitalmässig oder organisatorisch und ohne wesentliches Risiko sind (inkl. Zahlungsströme im Berichtsjahr):

- |  |               |
|--|---------------|
| • Regionale Kleinklasse zur sozialen Förderung Oberes Rheintal | Fr. 10'139.65 |
| • Logopädische Vereinigung                                     | Fr. 40'057.55 |
| • Musikschule Oberrheintal                                     | Fr. 90'626.10 |

#### Anlagenspiegel

Konto	Buchwert		Anschaffungskosten		Abschreibungen	
	Stand per 1.1.	Zugänge (+)	Stand per 31.12.	Planmässige Abschreibungen (-)	Stand per 31.12.	kumuliert
Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Schulliegenschaften	1'474'277.15	152'909.60	1'627'186.75	44'815.05	1'582'371.70	
Immaterielle Anlagen	101'804.05	41'882.90	143'686.95	5'700.00	137'986.95	
Mobilien, Maschinen, Fahrz.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Übrige	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>1'576'081.20</b>	<b>194'792.50</b>	<b>1'770'873.70</b>	<b>50'515.05</b>	<b>1'720'358.65</b>	



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2023

### Zusätzliche Angaben

Zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Bedeutung sind.

### Übersicht über noch nicht abgerechnete Investitionskredite

Konto	Bezeichnung	Gesamtkredit	Restkredit per 01.01.23	Investitio- nen 2023	Restkredit per 01.01.24
	<b>Bildung</b>				
<b>21700</b>	<b>Schulliegenschaften</b>				
<b>5040.02</b>	Heizungserneuerung Schulanlage Feld inkl. Lehrerhaus	537'000.00	76'095.35	32'717.05	abgeschlossen
<b>5040.03</b>	Heizungserneuerung Schulanlage Egger inkl. Kindergarten	361'000.00	39'095.55	15'620.95	abgeschlossen
<b>5040.05</b>	Machbarkeitsstudie Liegensch.	92'905.70	41'882.90	41'882.90	abgeschlossen
<b>5040.08</b>	Erneuerung Zufahrt/Platz Schulanlage Egger	94'571.60	94'571.60	94'571.60	abgeschlossen
<b>5040.07</b>	PV-Anlage Kindergarten Egger	145'000.00	145'000.00	10'000.00	135'000.00

### Aktivierungsgrenze

Die Aktivierungsgrenze beträgt gemäss Ratsbeschluss der Primarschulgemeinde Marbach vom 22. Mai 2019 Fr. 50'000.--, wobei Darlehen und Beteiligungen unabhängig von ihrer Höhe aktiviert werden.

### Leasingverbindlichkeiten

Mit Cofox AG, St. Gallen besteht ein Leasingvertrag für die zwei Kopiergeräte im Schulhaus Egger und Schulhaus Feld. Vertragsbeginn Dezember 2020, Mindestlaufzeit 60 Monate, Mietzins Fr. 3'630.--/Jahr, Kopien gemäss Zählerstand.

## BERICHT DER GESCHÄFTSPRÜFUNGSKOMMISSION

An die Bürgerversammlung der Primarschulgemeinde Marbach SG

Als **Geschäftsprüfungskommission** haben wir die Jahresrechnung der **Primarschulgemeinde Marbach SG**, bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang sowie die Amtsführung für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Rechnungsjahr und das Budget 2024 geprüft.

### Verantwortung des Schulrates

Der Schulrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung und des Budgets und die Amtsführung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Schulrat für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Geschäftsprüfungskommission

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung und das Budget sowie die Amtsführung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften vorgenommen. Die Prüfung haben wir so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung und die Amtsführung für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Rechnungsjahr sowie das Budget 2024 den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 56 GG erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Aufgrund unserer Prüfungstätigkeit stellen wir folgende Anträge:

1. Die Jahresrechnung 2023 der Primarschulgemeinde Marbach SG sei zu genehmigen
2. Die Anträge des Rates über Budget und Finanzbedarf für das Rechnungsjahr 2024 seien zu genehmigen

Marbach, 18. Januar 2024

Die Geschäftsprüfungskommission

Tamara Fässler (Präsidentin)

Anita Schick (Schreiberin)

Yvonne Rohner (Mitglied)

Heinz Ruppner (Mitglied)

Pascal Sieber (Mitglied)