



## **Führungsgrundsätze der Primarschule Marbach**

Die nachfolgenden Grundsätze bringen das geltende Verständnis von Führung an der Primarschule Marbach zum Ausdruck. Sie bilden die verbindliche Grundlage für das Führungshandeln aller in der Schule involvierter Personen.

### **Wir bringen die Schule Marbach gemeinsam vorwärts.**

Erhalt und Entwicklung der Qualität der Schule Marbach sind uns wichtig. Wir fördern die Weiterentwicklung und fordern diese auch ein. Dazu nutzen wir alle Formen der Weiterbildung als Ressource. Im Sinne einer stetigen Entwicklungsplanung legen wir realistische Ziele fest, setzen diese um und überprüfen die Ergebnisse.

### **Wir nehmen Führung verantwortungsbewusst wahr.**

Die Grundlage für wirkungsvolle Führung ist die klare Regelung von Aufgaben und Kompetenzen. Vor diesem Hintergrund übernehmen wir stufengerecht Verantwortung. Wir gewähren Mitsprache und delegieren Aufgaben, wo dies sinnvoll und möglich ist. Anstehende Entscheidungen werden eingehend geprüft und abgewogen, getroffene Entscheidungen konsequent umgesetzt. Wir reflektieren unser Führungshandeln und unsere Verantwortungsübernahme regelmässig.

### **Wir pflegen eine offene Kommunikation.**

Ein guter Kontakt und ein offener Dialog auf allen Ebenen sind uns wichtige Anliegen. Wir kommunizieren so weit als möglich transparent und informieren zeitgerecht.

### **Wir gestalten unsere Beziehungen aktiv.**

Die Gestaltung der Beziehungen in der Schule Marbach basiert auf den Werten Vertrauen, Respekt, Ehrlichkeit und Toleranz. Wir akzeptieren und nutzen unterschiedliche Fähigkeiten. Wir heben bewusst Positives hervor, sprechen aber auch Negatives sorgsam an. Wir stärken die Zusammengehörigkeit innerhalb der Schule.

### **Wir verhalten uns loyal.**

Im Rahmen von Meinungsbildung und Entscheidungsfindung sind unterschiedliche Sichtweisen und Lösungsideen hilfreich und zielführend. Sind Entscheidungen einmal gefallen, akzeptieren wir diese und tragen sie mit.

### **Wir gehen Konflikte an und lösen sie.**

Wir akzeptieren Konflikte, stellen uns diesen und sehen in ihnen eine Entwicklungschance. In Konfliktsituationen gehen wir auf die Betroffenen zu, sprechen die Probleme an und suchen aktiv nach Lösungen. Wir sind auch bereit, Hilfe zur konstruktiven Konfliktlösung anzunehmen.